

UNIVERSITAS BINA NUSANTARA

School of Business Management
Skripsi Sarjana Ekonomi
Semester Genap 2014/2015

ANALISA PERENCANAAN AGREGAT UNTUK MEMINIMALISASI BIAYA PRODUKSI PADA PT.TRIGOLDENSTAR WISESA

Myron – 1501157764
Kenny Fernando- 1501150650

Abstrak

PT. Trigoldenstar Wisesa adalah sebuah perusahaan yang bergerak di bidang industri garment, produk yang dihasilkan berupa pakaian jadi. Permasalahan yang saat ini dihadapi oleh perusahaan adalah ketidakmampuan perusahaan dalam memenuhi permintaan yang meningkat sejak bulan Juli 2014 hingga Februari 2015 dikarenakan permintaan dari konsumen yang lebih tinggi dari kapasitas produksi perusahaan, terutama permintaan atas produk cotton combat 30s. Tujuan dari penelitian ini melihat dari permasalahan tersebut adalah untuk memberikan perhitungan pemenuhan permintaan dengan pendekatan *chase strategy* dan *level strategy* pada PT Trigoldenstar Wisesa sehingga nantinya dapat digunakan untuk menentukan metode yang membutuhkan biaya yang paling minimal untuk memenuhi permintaan berlebih pada PT Trigoldenstar Wisesa. Metode dalam penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan pendekatan deskriptif. Metode pengolahan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah *aggregate planning* dengan bantuan program POM QM. Dari hasil penelitian ditemukan bahwa biaya yang dikeluarkan untuk *level strategy* sebesar 1.217.344.000 lebih tinggi dibandingkan level *chase strategy* sebesar 1.208.989.000, oleh karena itu, metode yang paling tepat untuk diterapkan dalam memenuhi permintaan berlebih adalah metode *chase strategy*. Saran yang dapat diberikan kepada perusahaan apabila dengan pendekatan lembur nantinya perusahaan tetap tidak bisa memenuhi permintaan, perusahaan dapat menerapkan pendekatan sub-kontrak dan penambahan tenaga kerja yang pastinya memiliki resiko berbeda. Untuk pendekatan sub-kontrak, dikarenakan perusahaan harus bekerja sama dengan perusahaan lain, maka ada kemungkinan kualitas dari hasil produksi pun tidak sama dengan kualitas yang dihasilkan oleh perusahaan. Untuk pendekatan penambahan tenaga, resiko yang diterima oleh perusahaan adalah perusahaan harus menyisihkan waktu untuk melakukan pelatihan pada tenaga kerja baru.

Kata Kunci: perencanaan agregat, manajemen operasional

UNIVERSITAS BINA NUSANTARA

*School of Business Management
Thesis Bachelor of Economics
Even Semester 2014/2015*

ANALYSIS PLANNING FOR AGGREGATE PRODUCTION MINIMIZE COSTS PT.TRIGOLDENSTAR WISESA

**Myron – 1501157764
Kenny Fernando- 1501150650**

Abstract

PT. Trigoldenstar Wisesa is a company engaged in the garment industry that producing appare itemsl. The problems currently faced by the company is the inability of the company to meet growing demand from July 2014 until February 2015 due to demand from consumers who are higher than the company's production capacity, particularly the demand for cotton combat 30s. The purpose of this study due to these problems is to provide a calculation of aggregate planning with chase strategy approach and the level strategy approach at PT Trigoldenstar Wisesa so that later can be used to determine the method that requires the most minimal costs to meet excess demand in the PT Trigoldenstar Wisesa. The method in this study using a quantitative method with a descriptive approach. Data processing method used in this study is the aggregate planning with POM QM program. The results of the study found that the cost amounted with level strategy is 1.217344 billion and chase strategy is 1.208989 billion, therefore, the most appropriate method to be applied in facing the excess demand is a chase strategy. Advice can be given to the company if the overtime approach still unable to meet the demand, the company can apply sub-contract and labor additions, which certainly has a different risk. For sub-contract approach, because companies need to work together with other companies, it is possible that the quality of production was not the same as the quality produced by the company. To approach to the addition of labor, the risks accepted by the company is the current company set aside time for training on new labor

Keywords: aggregate planning, operational management